

令和元年度 事業報告書

令和元年度事業報告書

当センターは、高知県産業振興計画の中の重要な柱の一つである「ものづくりの地産地消、外商と持続的な拡大再生産の創出」を現場で担う組織として、県や金融機関、関係団体との連携のもと、企業のアイデア段階から販路の開拓・拡大まで一貫した支援を行っています。

令和元年度は、第3期産業振興計画 ver. 4のもと、これまでの取り組みの成果を活かし、組織体制と施策をバージョンアップさせ、本県のものづくりがさらに飛躍できるよう、丁寧さとスピード感を大事に取り組みました。

この中で、センターの最重点施策である「事業戦略の策定・実行支援」については、平成28年度から4年間にわたる事業戦略の策定目標200に対し、完成事業者は202と目標を達成するとともに、事業戦略のPDCAサイクルの実行支援についても積極的に取り組んでまいりました。

また、平成30年度から国の委託と県の支援により設置した「高知県働き方改革推進支援センター」では、事業戦略の取り組みとも融合させ、事業者の方々が将来にわたって安定した経営基盤のもとで、魅力ある働く場づくりが進むよう、県内各地でのセミナーや相談会、個別訪問により、労働条件や労働環境の整備等の助言をおこなうとともに、ワークライフバランスの取り組みを行う事業者の方々への積極的な支援を図りました。

次に、「ものづくり総合技術展」では県内出展者140事業者、海外を含む県外からの招聘企業147社、商談件数は773件、来場者は県内小中高生約3千5百人を含む、県内外から約2万7千人と、いずれも過去最高を記録しました。

更に、高知県において重要な取り組みである外商においては、販路拡大の支援拠点である「東京営業本部」とともに、企業や自治体への販路開拓、全国25見本市への出展支援、6回のミニ商談会を開催しました。また、海外展開を図る企業の支援においても県や関係機関と連携し、東南アジアをはじめとする海外見本市への出展支援や販路開拓企業との同行訪問、バイヤーの招聘などに積極的に取り組みました。

こうした結果、新型コロナウイルスへの対応も迫られる中、令和元年度の「ものづくり地産地消・外商センターの外商支援成果額」は、目標の73億円を超える77億円となり、平成24年度の約30倍と飛躍的に拡大してきています。

その他、こうち産業振興基金を活用した取り組みでは、新分野への進出や販路開拓など、意欲的な取り組みに対して支援を行うとともに、「高知県地場産業大賞」でも過去最高となる75件の応募を得、20件の製品や地域活動の顕彰を行うことができました。

次年度においても、これまでの取り組みの成果を更に拡大させ、第4期産業振興計画のもと、本県のものづくりが更に飛躍できるよう関係機関と連携して全力で取り組んでまいります。

I ものづくり産業の経営力強化と外商の促進

1 ものづくり地産地消推進事業

県内ものづくり企業の経営ビジョンを実現する「事業戦略（中長期の経営戦略）」の策定・磨き上げ・実行のサポートを最重点施策としてセンターを挙げて取り組んだ。またその中で、製品開発のアイデア段階からの具体化に取り組む「事業化プラン（製品企画書）」の作成・実行のサポートを通じて、生産性、付加価値の向上や雇用の確保など、企業の飛躍的な成長や拡大再生産の取り組みをさらに進めた。

また、県内での機械製造や一次産品等を活用した商品開発、マッチング等の「ものづくり」に関する様々な相談への対応や、県内製品、技術を紹介する「ものづくり総合技術展」の開催などを通じて、県内での「ものづくり」や、そのための連携の重要性への理解を高め、ものづくり産業の底上げにつなげた。

(1) ものづくり地産地消・外商総合相談

県の生産性向上プロジェクトチームやIoT推進室、地域本部などとも連携し、県内で必要とされる機械設備の製造や食品加工など、付加価値を生み出す「ものづくり」の工程をできる限り県内で行う「ものづくりの地産地消」と県内で製造された特色ある製品を県外へ販売し外貨を稼ぐ「地産外商」の取り組みを融合・パワーアップし、あらゆる「ものづくり」に関する相談にワンストップで対応した。また、「高知県ものづくり地産地消推進会議」において機械化ニーズの情報提供を行った。

(2) ものづくり総合技術展委託事業

県内企業の優れた製品や技術を広く県内外にアピールするとともに、企業同士のマッチングや県外・海外企業との商談機会の創出を目的とする「第8回ものづくり総合技術展」を開催した。あわせて、高知県の将来を担う県内の若者の来場を促進し、県内企業を知ってもらい県内就職につながるよう取り組んだ。

○日時：令和元年11月7日（木）～9日（土）

○会場：高知ちばさんセンター（高知市布師田 3992-2）

- ・ 出展者数：140 事業者
- ・ 来場者数：27,023 人
- ・ 県外招聘企業数：141 社
- ・ 商談件数：773 件
- ・ 海外招聘：タイ（タイサブコン協会企業3社）
台湾（電子部品企業 他1社）
中国（研磨関連企業1社）

(3) 事業戦略策定等支援事業

「事業戦略」の策定・磨き上げ実行の取り組みをさらに充実させるため、企業の抱える経営、財務、企画・マーケティングなどの課題解決を、「働き方改革」の知見者などを加え充実を図った「事業戦略支援会議（金融機関、大学など）」と企業ごとに編成する事業戦略支援チームでサポートするとともに、実行支援を通じて生産性向上（省力化・高付加価値化）及び働き方改革の取り組みを推進した。

併せてさらなる事業戦略策定への動機づけ、意識の醸成を図るため従来の普及啓発セミナー

ーに加え地域（安芸、高幡、幡多）での普及啓発セミナーや、ココプラと連携した課題解決型のセグメント別セミナーなどを開催した。（6セグメントのうち2種はセンターで、4種は土佐MBA（7コース）に統合し充実実施）

また、事業戦略策定支援の中で、全国に通用する製品づくりを目指した製品開発の企画段階から販路拡大までを盛り込んだ「事業化プラン（製品企画書）」の作成実行をサポートした。

ア) 事業戦略の策定・磨き上げ

- ・事業戦略支援会議の開催 12回
- ・普及啓発セミナー 1回（参加者151人）
- ・地域版普及啓発セミナー 3回（参加者のべ116人）
- ・セグメント別セミナー 3回（参加者のべ64人）
- ・事業戦略策定（H28からの累計） 着手204社（うち完成202社）

イ) 事業化プラン（製品企画書）作成

- ・完成40件

（4）働き方改革推進支援センター事業

高知労働局からの受託と県からの人的財政的支援により「高知県働き方改革推進支援センター（本所及び幡多出張所）」を設置し、各産業分野をはじめ高知労働局が設置している「高知県働き方改革推進会議」を構成する県や経済団体、金融機関、労働者団体など関係機関ともさらに連携を図り、県の進める事業戦略や経営計画の取り組みをベースにして労務管理・企業経営等の専門家による電話・来所による相談対応やセミナーを開催するとともに、国が実施するアウトリーチ型支援への斡旋を行うことにより、県内企業の労働条件や労働環境の整備等、働き方改革に関する取り組みを進めた。

加えて、人手不足改善に向けてワークライフバランスの推進に取り組む企業等のさらなる拡大を図った。

①高知県働き方改革推進支援センター事業

- ・電話、来所等による企業等からの個別相談 204件
- ・商工会議所等と連携したセミナーの開催 76回
- ・支援を希望する企業等の開拓 418件
- ・国（厚生労働省）が直接委託し実施するアウトリーチ型支援（*）を行う実施機関との連携による企業等支援

（* 専門家派遣事業：企業への個別訪問支援及び商工会等相談窓口への派遣）

個別訪問支援先の斡旋 223件 相談窓口への専門家派遣 309件

②ワークライフバランス推進事業

- ・高知県ワークライフバランス推進アドバイザーによる新規認証推進及びフォローアップに係る年間企業訪問 473件
- ・訪問先企業のワークライフバランス推進企業認証に向けた助言、支援
新規認証 71社 認証更新 72社
- ・ワークライフバランス推進企業認証申請書の作成指導及び書類審査
- ・一般事業主行動計画の広報及び策定支援 等

2 ものづくり外商支援事業

県内企業のものづくりや販路開拓に関するサポート活動を行うとともに、見本市への出展や商談会の開催など、県外や海外への企業の販路拡大と外商を支援し、目標を超える 77.2 億円（目標 73 億超）の外商成果額を達成するなど、本県産業の活性化に寄与した。

（1）県内コーディネーター活動事業

企業ごとに専任担当者を配置し、ニーズに応じた情報提供や提案等を行うとともに、県内外での販路開拓に関するサポート活動を行った。

ア) 経営の安定化・改善・再建等、経営支援を必要とする県内企業へのアドバイスをを行うとともに、県外への販路開拓支援を行った。

- ・企業訪問件数 2,145 件

イ) 加工・組み立てなどの優れた製造技術を有する県内企業の受注拡大を目指して、商談会の開催やマッチング機会の提供など、県外への技術の外商活動を行った。

- ・高知県受注企業名簿の作成 2,000 部

- ・県外発注企業訪問数 のべ 330 社

- ・県内受注企業訪問数 のべ 953 社

- ・取引あっせん相談件数 669 件

- ・成約件数 57 件

- ・成約金額 510,752 千円

ウ) 防災製品や技術・工法に関する各種情報収集を行うとともに、県外の外商コーディネーターと連携して、県外自治体や建設事業者等への販路開拓支援を行った。

- ・企業訪問件数 245 件

エ) 県内企業のインターネットを活用した情報発信の促進を図るため、ホームページの作成やインターネットを活用した企業の販路開拓支援を行った。

- ・企業訪問件数 141 件

- ・ホームページ作成支援 140 件

（2）技術の外商商談会開催事業

県内企業の技術の外商として、県外発注企業の開拓や発注案件の情報収集を行うとともに、他県との合同商談会や、複数の県内企業の加工技術のデモや工場視察を行う「工場視察商談会」等の開催を通じた受発注企業のマッチング支援を行った。

ア) 合同広域商談会（大阪、京都、愛媛計 3 回）

- ・参加発注企業数 289 社

- ・参加受注企業数 52 社

- ・商談件数 138 件

- ・成約件数 1 件

- ・当初成約金額 10,711 千円

イ) 工場視察商談会、ものづくり総合技術展併催商談会（計 11 回）

- ・参加発注企業数 23 社

- ・参加受注企業数 93 社

- ・商談件数 170 件

- ・成約件数 10 件

- ・当初成約金額 40,274 千円

ウ) 関西機械要素技術展への出展

- ・出展企業数 18 社

- ・名刺交換枚数 153 枚

- ・見積金額（概算） 26,000 千円

エ) 高知家ものづくりカパワーアップセミナー（溶接技術編）

- ・開催回数 3 回 参加者数 45 名

(3) 見本市出展事業

首都圏や関西圏で開催される大規模な見本市のほか、防災分野や一次産業機械分野、水産加工分野など専門性の高い見本市に高知県ブースを設置し、県内企業の出展・商談サポートや販路開拓・拡大支援を行った。

・見本市出展 25回 150小間

のべ出展企業数	見積依頼数	商談件数	売上実績
131 企業	922 件	3,541 件	444,679 千円

(4) 海外展開支援事業

県内企業の海外での販路開拓を支援するため、海外展開に向けた戦略づくりから海外での展示会・商談w会の出展サポートとしてコンサル等を活用し会期前、会期中、会期後のマッチングサポートの実施や海外バイヤーを招聘した商談などを行うとともに、同行支援等も実施し、成約に向けたサポートを行った。

また、支援機関と連携した各種セミナーでの普及啓発や専門家派遣などを活用したサポートを行い、海外展開に取り組む企業数の拡大を図った。

更に国内外の商社等の発掘や関係強化、県内企業とのマッチングを図り、海外での営業展開の促進とアフターフォロー体制の構築を行った。

- ・海外戦略策定支援 11社
- ・見本市、商談会 6回（4・5月台湾、5・7・11月タイ、12月インドネシア）
- ・同行訪問支援 7回（タイ4回、ベトナム2回、バングラデシュ1回）
- ・商社の発掘、商社と県内企業とのマッチング（有望商社17社、マッチング52件）
- ・バイヤー等招聘 8企業・3団体 15名（台湾、タイ、中国、オランダ）
- ・海外展開セミナーの開催（1回・参加36名）
- ・ODA案件化等に向けた助言や市場調査における専門家派遣の実施

3 外商コーディネーター活動事業

ものづくりの地産地消・外商をさらに進めるため、東京営業本部を中心に県内企業の外商活動を支援した。

(1) 東京営業本部

東京営業本部に配置している外商コーディネーターを東京1名、大阪1名増員し（東京5名・大阪3名・名古屋1名）体制強化を図り、さらなる県内ものづくり企業の外商活動支援を行った。

・企業や自治体、大学、団体等の企業等訪問件数：3,889件

また、防災製品、紙製品等の見本市の結果、成約の可能性の高い事業者等を招いたミニ商談会を都内で3回、大阪2回、名古屋1回の計6回開催し、成約・販路拡大を目指した。

（※都内での開催は、新型コロナウイルスの影響のため5回の計画のうち2回を中止。）

・6回計：県内参加企業41社、来場企業数96社、商談件数212件

(2) 外商コーディネーターの活動

配置された外商コーディネーターが、新たな商談先の開拓や、商談への同行、見本市でのサポート活動や県外自治体、企業・団体等への高知県商材のPRなどの外商支援活動を行うとともに、外商活動で得た情報を県内企業にタイムリーに情報提供を行った。

ア) 新たな商談先の開拓

県内企業の「商談や成約」に結び付けるため、県内事業者と連携して外商コーディネーター自らが積極的な商談先の開拓や同行訪問、商談への同席など成約に向けたサポートを実施。

- ・ 新たな商談先開拓件数：866 件
- ・ 同行訪問、同席商談件数：817 件

イ) 見本市出展サポート

見本市への出展企業に、事前説明での情報交換、当日サポート、事後のフォローなど、県内の専任担当者と連携してきめ細かくサポートを実施。

- ・ 首都圏等を中心とした見本市出展：25 回 150 小間

ウ) 防災製品の販路開拓

自治体等に入札権を持つ地元の防災製品取扱商社の開拓と連携強化などを行うとともに、自治体や大学・病院などの団体、民間企業等への訪問PRにより調達情報を収集し営業活動を実施。

- ・ 自治体への訪問PR：延べ1,433 回

II 経営の革新や新技術の開発・新産業の創出

1 企業ハンズオン支援事業

県内中小企業者の経営強化に資するため、相談対応や企業訪問を通して支援ニーズの把握に努め、支援施策等に関する情報提供や経営全般へのアドバイスによる支援を行うとともに、事業戦略への啓発を行い、計画策定及び実行支援を行った。

特に、事業戦略や経営革新計画等の目標達成に向けて、「こうち産業振興基金等事業」活用事業者や外商サポート企業以外の事業戦略策定企業者を対象に、専門家を活用した「事業戦略・経営支援会議」において進捗管理や支援策の検討を行い、重点的かつ総合的な支援を行った。

また、地域プラットフォームでは、情報共有等によって支援機関同士の連携を深め、効果的な支援や支援機能の強化に取り組んだ。

ア) 中小企業者等の抱える経営課題解決への支援

センター職員が窓口での相談や企業訪問を行い、事業や経営についての課題を聞き取り、センター事業をはじめ国や県の支援策の活用を図るなど、企業の課題解決を支援した。

・業種別相談件数

業種	企業数	件数
製造業	1,725	3,450
卸売業	179	338
建設業	130	212
小売業	96	129
サービス業	123	203
その他	117	145
計	2,370	4,477

イ) 補助金活用企業への支援

事業戦略・経営革新計画等の実現に向けて経営の強化に取り組む、こうち産業振興基金等補助金活用企業等を対象に、企業訪問等によって課題を把握し、経営革新支援コーディネーターを1名配置し、課題に対する助言や取り組みへの支援を行った。

- ・フォローアップ企業 47社
- ・事業戦略経営支援会議開催 12回

ウ) 事業戦略の策定・実行支援

ものづくり地産地消・外商支援センターでの外商サポート対象企業以外の小売業やサービス業等を営む企業に加え、経営革新支援企業を対象に、「事業戦略」策定の支援に取り組んだ。

- ・事業戦略策定完成 10社
- ・事業戦略（実行フェーズ）PDCA支援企業 26社

エ) 地域プラットフォームによる支援

構成支援機関間の連携強化と情報共有のために連携フォーラムを実施した。

構成支援機関：高知県商工会联合会、高知商工会議所、高知県中小企業団体中央会、四国銀行、高知銀行、幡多信金ほか14機関

2 こうち産業振興基金等事業

(1) 経営革新等支援事業

地域資源や特性を活かして、経営の革新や新分野への進出をめざす中小企業の振興を図るため、県の補助により「経営革新計画」及び「事業戦略」、「経営計画」の承認を受けた企業を対象に補助率 1/2、上限 2,000 千円/年の補助金を交付するとともにフォローアップ支援を行った。

(交付決定：47 件 うち新規採択 22 件)

・主な支援事例

補助対象者	市町村	事業内容
(株)アミノエース	高知市	いたどりを使った新商品の開発及び展示会出展による販路開拓の取り組み
(株)アクトワン	四万十町	介護予防事業における新メニュー開発及び HP による広報活動、専門講師による社員人材の育成
(株)KINP	南国市	新製品ミツバチ保護装置等の開発及び展示会出展・HP 改良による販路開拓の取り組み
ツカサ重機 (株)	高知市	船舶用クレーンの製造・改良に活用できる先端技術の情報収集及びカタログ・HP 等の刷新による認知度向上
(株)土佐組子	高知市	建築分野参入を目指した新製品「組子耐力壁」の試作開発及び展示会出展による販路開拓の取り組み
内外典具帖紙(株)	いの町	和紙を使った御朱印帳等の新商品開発及び展示会出展による販路拡大の取り組み

(2) 販路開拓支援事業

こうち産業振興基金 (100.1 億円) の運用益を活用して、県内の中小企業者等が国内外で開催される展示会や商談会への出展に要する費用の一部を助成し、販路開拓や受注拡大を支援した。

(交付決定：40 件)

・主な助成先

助成対象者	市町村	事業内容
OUTER KOCHI	高知市	JAPAN EXPO パリ (2019/7/4~7/7) Touch the Japan 台北 (2019/8/23~8/26)
土佐酒造 (株)	土佐町	パリ サロン・デュ・ショコラ (2019/10/30~11/3) 欧州土佐酒プロモーション (2019/10/14~10/19)
井上石灰工業 (株)	南国市	METALEX・タイ (2019/11/20~11/23) Manufacturing・インドネシア (2019/12/4~12/7)
(有)上田微生物	須崎市	インテリアライフスタイル (2019/7/17~7/19) インターナショナル・ギフト・ショー春 (2020/2/5~2/7)
SLICK (株)	南国市	ダイエット&ビューティーフェア (2019/9/9~9/11)
(株)ディーパース・ファクトリー	高知市	フィッシングショー O S A K A (2020/2/7~2/9)

3 こうち農商工連携基金事業

こうち農商工連携基金から生じる果実を財源として、県内の農林漁業者と中小企業者等が連携して行う本県の農林水産資源を活かした取り組み等の支援を平成21年度から10年間実施。

平成30年度をもって計画期間が終了したため、事業を清算し、残った資金を国や県等に返還した。

4 起業・創業支援事業

(1) 起業・創業促進支援事業

独立行政法人中小企業基盤整備機構より委託を受け、地域需要創造型等起業・創業促進事業の高知県事務局として、平成25年度及び26年度に採択した事業者の執行管理を行い、地域需要を興すビジネス等を支援した。(対象企業数35件)

(2) こうちビジネスチャレンジ基金事業

平成25年から27年度に認定されたビジネスプラン(16社)の事業推進について事業育成支援金及び個別支援等により継続的に支援を行った。

5 くろしお博覧会記念基金事業

くろしお博覧会記念基金(120,000千円)の運用益を活用し、県内で新たに開発された製品や活動を「高知県地場産業大賞」として顕彰することにより、高知県経済の活性化を図った。応募件数は過去最高となる75件の応募があり20件を表彰した。

区分	受賞者	所在地	製品・活動名
地場産業大賞	ミロク機械株式会社	南国市	極小深孔加工を可能とする日本初のガンドリルマシン「MKBG-500-1NC」
産業振興計画賞	有限会社上田電機	高知市	IoT技術搭載・安全装置強化型クレーン「ゆれ〜ん」
地場産業賞	株式会社Story Crew	南国市	オフィスデリバリーフードサービス「イナカデリコ」
	株式会社ビバ沢渡	仁淀川町	沢渡茶を通じて地域活性化を夢見る企業ビバ沢渡
	株式会社フィールディックス	高知市	フラッシングコアによる副側溝工法
	望月製紙株式会社	土佐市	トリプル〜3枚重ね〜「うさぎ」ギフトボックス
地場産業奨励賞	菊水酒造株式会社	安芸市	タピオカ入りのお酒 カフェオレ・いちごオレ・ミルクティ
	合同会社コチコチ	高知市	高知家の玄関で土佐酒をアピールする「日本酒バーTOSA GATE」
	新高知重工株式会社	高知市	液状化対策型耐震性貯水槽「UN-FLOAT40」
	株式会社土佐組子	高知市	ギミックボックス
	合同会社なはり池里農場	奈半利町	奈半利 ゆず豚
	株式会社ぶらうん	四万十町	ごちそうたまご豆腐

区分	受賞者	所在地	製品・活動名
地場産業 奨励賞	株式会社ブランド高知	高知市	高知の財布
	松崎淳子先生の書籍を出版する会	佐川町	松崎淳子先生の書籍出版に向けた活動
	株式会社山崎技研	須崎市	夢と生命を作り、持続可能な水産資源の発展をめざす「種苗生産」の取り組み
	株式会社山兆水産	須崎市	生姜真鯛(しょうがまだい)
	UNIFY KAMI CITY	香美市	民間主導によるインバウンド誘致事業
高知県次 世代賞	高知県立安芸桜ヶ丘高等学校	安芸市	高校生による地域魅力化の取り組み～安芸住みやすい街推進委員会 WISH の立ち上げと活動～
	高知県立幡多農業高等学校 (チーム「G. A. P.」)	四万十市	はたのうGAP～Next Stage～
	高知県立嶺北高等学校 (チーム嶺北高校)	本山町	Zバーガー・Zロール・嶺北まるごと れいほくピザ

6 よろず支援拠点運営事業

国が行う「中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業」を活用し、地域の支援機関と連携に努めながら、中小企業者や小規模事業者が抱える売上拡大や資金繰り等の経営課題の解決を支援した。

また、県内5カ所のサテライト拠点での相談対応や出張相談会により、遠方の中小企業者等の利便性の向上を図ったほか、消費税対応セミナーやすぐに役立つテーマの少人数セミナー等を開催することにより、課題解決の促進に取り組んだ。

さらに、令和2年1月からは「新型コロナウイルスに関する経営相談窓口」を設置し、53件の相談対応を行った。

- ・相談対応件数 3,019 件
- ・来訪相談者数 1,529 件
- ・課題解決件数 254 件
- ・サテライト拠点

土佐清水市	11回、33件	四万十市中村	17回、44件
四万十町	11回、26件	室戸市	10回、33件
日本政策金融公庫高知支店	10回、48件		
- ・日本政策金融公庫や高知商工会議所と連携した創業者セミナー (1回開催、参加者16名)
- ・消費税対応、キャッシュレスポイント還元、IT導入補助金セミナー
(37回開催、参加者520名)
- ・少人数セミナー (合計31回開催、参加者95名)

HP・Webセミナー	28回
Facebook・SNSセミナー	2回
手書きPOPセミナー	1回
- ・出張相談会 (合計141回開催、相談件数695件)

Ⅲ 人材育成の支援や情報化の推進

1 人材育成事業

(1) 経営セミナー等の開催（賛助会員事業、情報化支援基金事業等）

地産地消・外商の取り組み促進のため、取引先開拓や人材確保、インターネットの効果的な活用手法等について、経営者や従業員を対象とした各種の専門的知識やノウハウを習得できる研修の機会を提供した。

○経営革新セミナー

開催日	内容	場所	参加者
5/20	商談会・見本市出展における販路開拓セミナー	高知市	46人
5/29	新入社員や若手社員の早期戦略化を図る研修	高知市	63人

○会計セミナー

開催日	内容	場所	参加者
9/26	中小企業会計啓発・普及セミナー	高知市	34人

○インターネット活用セミナー 入門編セミナー

開催日	内容	場所	参加者
6/5	Webマーケティングのための基礎セミナー	高知市	15人
A: 6/19, 26 B: 7/3, 10	ビジネス情報発信のためのホームページ作成講座	香南市	29人

○中級編 セミナー

開催日	内容	場所	参加者
6/20	会社の魅力を見せるホームページ改善セミナー	高知市	15人
7/24, 8/28 9/17	ネットショップの売上・収益アップの実践セミナー（3回）	高知市	76人
9/3	Web写真セミナー	高知市	56人
10/9	検索エンジンで露出するためのコンテンツの作り方セミナー	高知市	34人

○上級・応用編 セミナー

開催日	内容	場所	参加者
10/16	Webサイト運営におけるAIツール活用セミナー	高知市	21人
11/12	GoogleAnalyticsビジネス活用セミナー	高知市	25人
1/22, 2/19	IT・インターネット活用セミナー e商人養成塾との共催（2回）	高知市	72人

2 情報化推進事業

(1) 情報の提供（賛助会員事業、情報化支援基金事業）

県内事業者への各種支援施策やセミナー情報の提供、取引のための企業情報の提供など、賛助会員制度を活用した経営向上に役立つ事業を実施した。

ア) 情報誌「情報プラットフォーム」の発行

○発行部数 1,500部/月

イ) DVDの無料貸出

○貸出件数 146件

ウ) メールマガジンによる情報発信

○メールマガジン登録 734件

エ) 企業検索情報の提供

○検索数 88件

オ) ホームページによる施策・イベント等の情報発信

タイムリーで有用な情報提供に努めるとともに、利用者が活用しやすいホームページの構築を図った。

(2) 専門家等の活用・派遣（賛助会員事業、情報化支援基金事業）

ア) IT110番

○相談件数：50件

イ) 高知県製造業ポータルサイト

高知県が運営する「高知県製造業ポータルサイト」について、事業戦略に取り組む事業者を中心に、加入促進を図った。

○会員数 204社

ウ) ホームページ作成支援

事業戦略完成企業を中心にホームページの作成支援を実施した。

○延べ回数 140回

IV 地場産業振興センターの活用

1 会館事業

高知ちばさんセンター（大ホール、多目的ホール、研修室、商談室、会議室、駐車場）の管理・運営を行った。（貸出業務は外部委託）

ア) 貸出等の実績

※（ ）内は、よさこい練習

区 分	件数	貸出収入(円)	備 考
ちばさんセンター貸出	1,260 (71)	63,896,170 (639,000)	
大ホール	47 (17)	40,803,750 (490,000)	貸出日数 136 日
研修室等	1,068	17,306,020	
駐車場	145 (54)	5,786,400 (149,000)	
事務所等賃貸		6,317,924	
雑収入		2,927,562	自販機設置手数料等
計		73,141,656	

イ) ちばさんセンター貸出の近年の実績

(単位：千円)

区 分		28 年度	29 年度	30 年度	元年度
大ホール	収入	40,571	31,655	24,512	40,804
	稼働日数	140	110	90	136
	利用人数	155,400	138,004	112,713	153,454
研修室等	収入	17,742	16,399	18,614	17,306
	稼働日数	1,305	1,204	1,152	962
	利用人数	36,807	33,369	36,861	27,945
駐 車 場	収入	5,186	4,383	6,320	5,786
	稼働日数	151	131	170	148
収入計		63,499	52,437	49,446	63,896

V その他

1 管理運営費

(1) 支援体制整備事業、維持管理事業等

中小企業等の活性化を支援するため、プロパー職員等を配置し、センターの管理運営等を行った。

(2) 管理費（こうち産業振興基金事業、こうち農商工連携基金事業等）

各種事業を円滑に運営するための管理を行った。

ア) 審査会開催等事務経費

イ) 基金原資の借入利息等の支払い等

(3) 支援人材育成事業

県内中小企業の中核的支援機関の職員として必要な知識や技能を取得するため、中小企業大学の専門研修や関係団体が開催する専門研修等を受講するほか、支援人材としての意識向上を図るため、専門家を招き研修を行うなど、職員の能力開発を通じて支援活動のレベルアップを図った。

ア) 中小企業大学校（常勤職員対象）

研修期間	研修内容	参加者
10月 8日～10日	小規模企業に対する伴走型支援の進め方	1
11月 13日～15日	販路開拓支援の進め方	1
1月 21日～23日	事業承継支援の進め方	1
計		3名

イ) センター開催研修（常勤役職員他）

研修期間	研修内容	参加者
12月 12日	部下の能力を最大限に引き出すためのコーチング	15
計		15名

ウ) その他の研修（常勤職員）

研修期間	研修内容	参加者
8月 1日	アンケート調査入門講座	1
10月 24日～25日	中小企業情報化促進セミナー	1
12月 3日～ 6日	初任者等職員研修会	1
2月 6日	フォローアップ研修	1
計		4名

(4) センター運営補完事業

センターが行う業務のうち、個別事業に分類されない部分を補完するため必要な事務を行った。

2 債権管理事業

(1) 設備貸与事業

小規模企業者等設備導入資金助成法に基づき、設備貸与を行った小規模企業者等に対する事後指導及び債権管理を行った。

- ・貸与累計 2,939 件、21,569,172 千円
- ・貸与残高 1 件、107 千円

(2) 県単独設備貸与・水害復旧対策機械設備貸与事業

高知県単独機械設備貸与制度要綱及び高知県水害復旧対策機械設備貸与制度要綱に基づき設備貸与を行った小規模企業者等に対する事後指導及び債権管理を行った。

(3) 産業高度化支援事業

ベンチャー企業総合支援事業及び創造的中小企業創出支援事業で融資や投資などの支援を行ったベンチャー企業に対する債権管理等を行った。

- ・ベンチャー企業総合支援事業（認定：H 7～11 年度）
令和元年度回収額：7,842 円（1 社）
- ・創造的中小企業創出支援事業（認定：H 8～15 年度）
令和元年度回収額：399,600 円（1 社）

3 法人会計

評議員会及び理事会の開催等、財団の運営・管理を行った。

VI 庶務事項

(1) 理事会

開催日	回	議案・報告事項
4/1	1 (臨時) 書面	議案 第1号 公益財団法人高知県産業振興センター副理事長及び専務理事の選任について
6/10	1 (定例)	議案 第1号 平成30年度事業報告について 第2号 平成30年度決算報告について 第3号 令和元年度収支補正予算について 第4号 公益財団法人高知県産業振興センター評議員会の招集について 第5号 会計監査人の報酬について 報告事項 (1) 理事長及び副理事長の職務の執行状況の報告
6/26	2 (臨時) 書面	議案 第1号 公益財団法人高知県産業振興センター代表理事、副理事長及び専務理事の選任について
9/30	3 (臨時) 書面	議案 第1号 公益財団法人高知県産業振興センター利用規定の一部を改正する規定について 第1号 令和元年度収支補正予算について
3/23	2 (定例)	議案 第1号 令和元年度収支補正予算(第3回)について 第2号 令和2年度事業計画について 第3号 令和2年度収支予算について 第4号 令和2年度資金調達及び設備投資の見込について 第5号 公益財団法人高知県産業振興センター業務方法書の一部を改正する規程について 第6号 公益財団法人高知県産業振興センター組織規程の一部を改正する規程について 第7号 公益財団法人高知県産業振興センター非常勤職員及び臨時職員並びに専門職員に関する就業規則の一部を改正する規則について 第8号 公益財団法人高知県産業振興センター評議員会の招集について 報告事項 (1) 理事長及び副理事長の職務の執行状況の報告

(2) 役員の変動

異動日	事 項
4/1	和田知士氏が理事を辞任し、戸梶眞幸氏が理事に就任 松村和明氏が理事を辞任し、森田洋介氏が理事に就任 筒井淳三氏が理事を辞任し、栗山典久氏が理事に就任 筒井淳三氏が専務理事を辞任し、中川雅人氏が副理事長及び専務理事に就任

(3) 評議員会

開催日	回	議案・報告事項
6/26	1 (定時)	議案 第1号 公益財団法人高知県産業振興センター役員等の選任について 報告事項 (1) 平成30年度事業報告について (2) 平成30年度決算報告について (3) 令和元年度収支補正予算について
3/26	2 (定時)	議案 第1号 公益財団法人高知県産業振興センター役員等の選任について 報告事項 1 令和元年度収支補正予算について 2 令和2年度事業計画について 3 令和2年度収支予算について 4 令和2年度資金調達及び設備投資の見込みについて

令和元年年度 役員・委員名簿

(令和2年3月31日現在)

戲子員美・員贊 遊筆筆元味介

(西曆日 1 2 月 日 時 分 時 分)

1 役員名簿

役名	氏名	所属役職名
理事長	松岡 哲也	高知県理事
副理事長 兼専務理事	中川 雅人	高知県商工労働部参事
理事	杉本 雅敏	高知県商工会議所連合会専務理事
	亀井 秀彦	高知県商工会連合会専務理事
	嘉数 実	高知県中小企業団体中央会理事・事務局長
	板原 啓文	高知県市長会副会長（土佐市長）
	戸梶 眞幸	高知県町村会副会長（日高村長）
	森田 洋介	高知市商工観光部長
	栗山 典久	高知県商工労働部副部長（総括）
監事	西岡 啓二郎	西岡公認会計士事務所所長
	長岡 秀明	株式会社商工組合中央金庫高知支店長
	山脇 豊明	高知県信用保証協会常務理事

2 評議員名簿

氏名	所属役職名
青木 章泰	高知県商工会議所連合会会頭
吉村 哲也	高知県商工会連合会会長
町田 貴	高知県中小企業団体中央会会長
山崎 道生	一般社団法人高知県工業会会長
森澤 正博	一般社団法人高知県製紙工業会会長
久岡 隆	高知県農業協同組合中央会代表理事会長
戸田 昭	高知県森林組合連合会代表理事会長
澳本 健也	高知県漁業協同組合代表理事組合長
受田 浩之	国立大学法人高知大学理事・副学長
清水 明宏	高知県公立大学法人高知工科大学副学長
清原 泰治	高知県公立大学法人高知県立大学地域教育研究センター長
岡崎 誠也	高知県市長会会長（高知市長）
池田 洋光	高知県町村会会長（中土佐町長）
中澤 慎二	高知市副市長
今西 正和	一般財団法人高知県地産外商公社代表理事
井上 浩之	高知県産業振興推進部長
近藤 雅宏	高知県商工労働部長

3 くろしお博覧会記念基金運営委員会 委員名簿

氏名	所属役職名
森田 洋介	高知市商工観光部長
竹島 章紀	株式会社高知放送 報道制作局長 兼 解説委員室長 兼 新社屋建設推進室
杉本 雅敏	高知商工会議所 専務理事
近藤 雅宏	高知県商工労働部長
村田 功	南国市副市長
山岡 正史	株式会社高知新聞社 編集局次長 報道センター長兼報道部統括部長

4 こうち産業振興基金助成対象事業審査会 審査委員名簿

氏名	所属役職名
渡邊 浩幸	高知県立大学健康栄養学部 教授
葛城 宏	日本政策金融公庫高知支店 中小企業事業統轄
松本 幸大	松本公認会計士事務所
栗山 典久	高知県商工労働部 副部長
中川 雅人	公益財団法人高知県産業振興センター 副理事長 兼 専務理事 兼 総務企画部長

5 こうち産業振興基金評価委員会 評価委員名簿

氏名	所属役職名
北本 大輔	株式会社四国銀行地域振興部 部長代理
川淵 孝	株式会社高知銀行地域連携ビジネスサポート部 副部長
筒井 敬士	四国電力株式会社高知支店総務部 次長
戸田 泰史	高知県商工労働部 工業振興課長
濱田 康次	独立行政法人中小企業基盤整備機構 企業支援部 支援推進課長

6 こうち農商工連携基金助成対象事業評価委員会 評価委員名簿

氏 名	所 属 役 職 名
岩本 和孝	高知県農業協同組合 農業所得増大対策室 課長
林 博則	公益財団法人高知縣市町村振興協会 次長
北本 大輔	株式会社四国銀行地域振興部 部長代理
川淵 孝	株式会社高知銀行地域連携ビジネスサポート部 副部長
池澤 博文	高知県産業振興部計画推進課長

表 1 某公司 2010 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止的现金流量表

项目	金额
经营活动产生的现金流量	1000000
投资活动产生的现金流量	-2000000
筹资活动产生的现金流量	1500000
现金及现金等价物净增加额	-500000
期初现金及现金等价物余额	500000
期末现金及现金等价物余额	0